

FORMULARZ ZGŁOSZENIOWY**- ZGŁOSZENIE DO UDZIAŁU WE WSTĘPNYCH KONSULTACJACH RYNKOWYCH**

Działając w imieniu i na rzecz Britenet Sp. z o.o. (nazwa podmiotu zgłaszającego udział) (dalej zwany „Zgłaszający”), w odpowiedzi na Ogłoszenie o Wstępnych Konsultacjach Rynkowych z dnia 22.09.2023 r., niniejszym zgłaszam udział we Wstępnych Konsultacjach Rynkowych organizowanych przez PFR Portal PPK sp. z o.o. związanych z przygotowaniem i przeprowadzeniem postępowania o udzielenie zamówienia publicznego dotyczącego systemu Centralnej Informacji Emerytalnej.

Zgłaszający:

Nazwa Britenet Sp. z o.o.

Adres ul. Karolkowa 30, 01-207 Warszawa

NIP 951-219-77-37

KRS 0000264919

Tel. +48 22 111 00 30 e-mail biuro@britenet.com.pl

Dane osoby upoważnionej przez Zgłaszającego do kontaktów:

Imię i nazwisko Monika Marek

Tel. +48 532 567 995 e-mail monika.marek@britenet.eu

Oświadczenia:

1. Oświadczam, że zapoznałem się z Regulaminem przeprowadzania Wstępnych Konsultacji Rynkowych i w całości akceptuję jego postanowienia.
2. Oświadczam, że jestem należycie umocowany do reprezentowania zgłaszającego, na dowód czego przedkładam dokumenty potwierdzające umocowanie.
3. W załączeniu składam następujące informacje i dokumenty, żądane przez Zamawiającego w §8 Regulaminu:
 - 3.1. Odpis KRS

3.2. Pełnomocnictwo

3.3. Koncepcja realizacji systemu CIE

4. Wyrażam zgodę na przetwarzanie i przechowywanie przez Zamawiającego informacji zawartych w niniejszym Formularzu zgłoszeniowym i innych dokumentach przekazywanych w toku Wstępnych Konsultacji Rynkowych dla celów Wstępnych Konsultacji Rynkowych lub Postępowania o udzielenie zamówienia publicznego, którego dotyczą Wstępne Konsultacje Rynkowe.
5. Udzielam zgody na wykorzystanie informacji przekazywanych w toku Wstępnych Konsultacji Rynkowych, na potrzeby przeprowadzenia Postępowania.
6. W imieniu Zgłaszającego oświadczam, że ani Zgłaszający ani żadna z jego spółek zależnych oraz podmiotów kapitałowo lub osobowo powiązanych ze Zgłaszającym, ani, zgodnie z najlepszą wiedzą, żaden z podmiotów dominujących lub beneficjentów rzeczywistych Zgłaszającego, a także żaden z dyrektorów / kierowników / członków kadry zarządzającej lub pracowników Zgłaszającego lub jakiegokolwiek jego spółek zależnych:
 - 1) nie jest osobą lub podmiotem, na który zostały bezpośrednio nałożone środki ograniczające, embarga handlowe, wykluczenia lub sankcje gospodarcze wynikające z przepisów prawa Unii Europejskiej lub Rzeczypospolitej Polskiej, lub nałożone przez Radę Bezpieczeństwa ONZ, czy przez właściwe organy Stanów Zjednoczonych; lub
 - 2) nie jest bezpośrednio lub pośrednio kontrolowany ani nie działa w imieniu bądź na rzecz jakiegokolwiek osoby lub podmiotu znajdującego się na listach sankcyjnych, w szczególności:
 - a) listach stanowiących załączniki do Rozporządzenia Rady (WE) nr 765/2006 z dnia 18 maja 2006 r. dotyczącego środków ograniczających w związku z sytuacją na Białorusi i udziałem Białorusi w agresji Rosji wobec Ukrainy lub rozporządzenia Rady (UE) nr 269/2014 z dnia 17 marca 2014 r. w sprawie środków ograniczających w odniesieniu do działań podważających integralność terytorialną, suwerenność i niezależność Ukrainy lub im zagrażających;
 - b) liście prowadzonej przez ministra właściwego do spraw wewnętrznych na podstawie art. 2 ustawy z dnia 13 kwietnia 2022 r. o szczególnych rozwiązaniach w zakresie przeciwdziałania wspieraniu agresji na Ukrainę oraz służących ochronie bezpieczeństwa narodowego; lub
 - c) na innej podobnej liście;



- 3) nie jest bezpośrednio lub pośrednio kontrolowany ani nie działa w imieniu bądź na rzecz dowolnej osoby lub podmiotu, która ma siedzibę lub miejsce zamieszkania w kraju lub na terytorium, które jest lub którego rząd jest celem sankcji nałożonych przez Unię Europejską lub Rzeczpospolitą Polskę.
- 4) nie jest przedmiotem żadnego toczącego się postępowania dotyczącego sankcji oraz nie istnieją żadne okoliczności mogące spowodować wszczęcie takiego postępowania.
7. W imieniu Zgłaszającego oświadczam, że Zgłaszający przestrzega wszelkich obowiązujących przepisów prawa w zakresie zakazu współpracy (choćby pośrednio) z państwami i podmiotami, na które nałożone zostały środki ograniczające, jak i handlu towarami objętymi sankcjami bez odpowiednich zezwoleń. W szczególności Zgłaszający gwarantuje, że nie narusza żadnych sankcji ustanowionych na podstawie przepisów prawa Unii Europejskiej lub Rzeczypospolitej Polskiej lub przez Radę Bezpieczeństwa ONZ, czy właściwe organy Stanów Zjednoczonych.
8. Oświadczam, że spełniam kryteria udziału we Wstępnych Konsultacjach Rynkowych określone w §9 Regulaminu. Przedstawiam wykaz należycie wykonanych zamówień na potwierdzenie spełnienia kryteriów udziału we Wstępnych Konsultacjach Rynkowych:

Tabela nr 1. Wykaz należycie wykonanych zamówień

L.p.	Data wykonania zamówienia	Przedmiot wykonanego zamówienia (opis wykonanego zamówienia)	Kryteria oceny zamówienia	Nazwa podmiotu, na rzecz którego zostało wykonane zamówienie	Źródło informacji na temat zamówienia (jeżeli jest ogólnodostępne)
1	Od 05.2020 - do chwili obecnej	Liczba unikalnych użytkowników końcowych systemu (w kontekście wymiarowania we wdrożonym systemie)	Powyżej 500 000	Główny Inspektorat Transportu Drogowego / Ministerstwo Finansów/ Aplikacje Krytyczne Ministerstwa Finansów	https://www.gov.pl/web/kas/e-toll-system-poboru-oplaty-elektronicznej-kas e-TOLL (System Poboru Opłaty Elektronicznej Krajowej Administracji Skarbowej (SPOE KAS))
		Liczba integracji systemu z zewnętrznymi	Powyżej 3		

		systemami z wykorzystaniem interfejsów API (np. Rest lub SOAP) lub plików (np. csv, txt lub inny typ ustrukturyzowanego pliku)			Zamówienie polegało na dostarczeniu zasobów w postaci specjalistów IT
		Liczba integracji systemu z aplikacją mobilną oraz stroną www	Powyżej 1		
2	08.2021 – do chwili obecnej	Liczba unikalnych użytkowników końcowych systemu (w kontekście wymiarowania we wdrożonym systemie)	Powyżej 500 000	Centralny Ośrodek Informatyki / Kancelaria Prezesa Rady Ministrów (aktualnie Ministerstwo Cyfryzacji)	https://www.gov.pl/web/cyfryzacja-badania-i-projektowanie-mobywatel20/wybory--centralny-rejestr-wyborcow-crw CRW (centralny rejestr wyborców) Zamówienie polegało na dostarczeniu zasobów w postaci specjalistów IT
		Liczba integracji systemu z zewnętrznymi systemami z wykorzystaniem interfejsów API (np. Rest lub SOAP) lub plików (np. csv, txt lub inny typ ustrukturyzowanego pliku)	Powyżej 3		
		Liczba integracji systemu z aplikacją mobilną oraz stroną www	Powyżej 1		
3	System Ewidencji	Liczba unikalnych użytkowników	Liczba użytkowników,	Kancelaria Prezesa Rady	https://www.gov.pl/web/gis/sepis---system-

Państwowej Inspekcji Sanitarnej SEPIS 10.2020 r. – 12.2022	końcowych systemu (w kontekście wymiarowania we wdrożonym systemie)	korzystających z systemu 12 000 obsługujących konta ponad 500 000 obywateli	Ministrów (aktualnie Ministerstwo Cyfryzacji)/ Główny Inspektorat Sanitarny	ewidencji-panstwowej-inspekcji-sanitarnej-jest-narzedziem-do-obslugi-procesow-panstwowej-inspekcji-sanitarnej System Ewidencji Państwowej Inspekcji Sanitarnej SEPIS Zamówienie polegało na dostarczeniu zasobów w postaci specjalistów IT
	Liczba integracji systemu z zewnętrznymi systemami z wykorzystaniem interfejsów API (np. Rest lub SOAP) lub plików (np. csv, txt lub inny typ ustrukturyzowanego pliku)	Powyżej 3		
	Liczba integracji systemu z aplikacją mobilną oraz stroną www	Powyżej 1		

*Prosimy o wskazanie, czy zamówienie polegało na dostarczeniu zasobów w postaci specjalistów IT, czy na budowie, wdrożeniu i utrzymaniu systemu.

Tabela nr 2. Skład wzorcowego zespołu realizującego projekt (Koncepcja systemu)

Proponujemy podejście do realizacji systemu w formule “body-leasing / team leasing” zarówno na etapie przygotowania koncepcji systemu Centralnej Informacji Emerytalnej jak również na etapie wytwórczym systemu.

Skład wzorcowego zespołu przewidzianego do realizacji I etapu, przygotowującego koncepcję systemu:

I.p	Rola	Opis kompetencji	Ilość roboczodni
1	Kierownik Projektu – 1 os.	Zakres zadań i obowiązków obejmuje: a) Budowa i zarządzanie zespołem projektowym w strukturach macierzowych;	Full time

		<p>b) Zarządzanie projektem zgodnie z zakresem, harmonogramem i budżetem projektu;</p> <p>c) Koordynacja działań i zarządzanie pracą zespołu projektowego;</p> <p>d) Monitorowanie i kontrola prac projektowych;</p> <p>e) Zarządzanie ryzykiem projektowym;</p> <p>f) Zarządzanie zmianami do planu bazowego projektu;</p> <p>g) Współpraca z użytkownikami końcowymi, zespołem wewnętrznych specjalistów oraz dostawcami zewnętrznymi;</p> <p>h) Nadzorowanie prac kilkunastoosobowego zespołu projektowego oraz pośrednio – kilkudziesięcioosobowego zespołu dostawcy;</p> <p>i) Tworzenie dokumentacji analityczno-projektowej oraz zapewnienie jej prawidłowego przepływu i jakości;</p> <p>j) Cykliczne raportowanie statusu prowadzonych projektów;</p> <p>k) Zarządzanie oczekiwaniami interesariuszy;</p> <p>l) Coaching podległych liderów zespołów oraz członków zespołu wsparcia zarządzania projektem;</p> <p>m) Prowadzenie warsztatów w zakresie zasad zarządzania projektem dla podległego zespołu projektowego.</p>	
2	Analitik Biznesowy – 2 os.	<p>Zakres zadań i obowiązków obejmuje:</p> <p>a) Udział w projekcie IT w roli Analityka biznesowego;</p> <p>b) Definiowanie problemów i potrzeb na poziomie biznesowym;</p> <p>c) Pozyskiwanie, uzgadnianie i analiza wymagań biznesowych oraz opracowywanie rekomendacji rozwiązań biznesowych;</p> <p>d) Tworzenie specyfikacji wymagań funkcjonalnych i нефункциональных oraz odpowiedzialność za ich jakość i spójność;</p> <p>e) Dokumentowanie istniejących procesów, przygotowywanie propozycji ich modyfikacji oraz</p>	Full time

		<p>projektowanie nowych procesów w oparciu o notację BPMN ;</p> <p>f) Proponowanie i konsultowanie rozwiązań biznesowych ze zleceniodawcami oraz realizatorami zdefiniowanych wymagań;</p> <p>g) Prace analityczne na etapach projektowania, wytwarzania i testowania systemów informatycznych;</p> <p>h) Prowadzenie spotkań warsztatowych z Klientami.</p>	
3	Analitik Systemowy – 1 os.	<p>Zakres zadań i obowiązków obejmuje:</p> <p>a) Opracowywanie szczegółowej analizy systemowej usługi (na podstawie wymagań biznesowych i ogólnego projektu technicznego), tj.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • zaprojektowanie struktury bazy danych, walidacji na bazie, interfejsów, metod, komunikatów błędów, technicznych aspektów komunikacji, zabezpieczeń, zakresu logowania • opracowanie specyfikacji technicznej dla interfejsów dostępowych dla systemów zewnętrznych (xsd, walidacje, reguły poprawności) • opis wymagań technicznych, które muszą zostać spełnione przez system zewnętrzny, aby korzystać z interfejsów • opis metod usługi, zakresu zwracanych danych oraz minimalnego zestawu parametrów niezbędnych do ich wywołania • przygotowanie przykładowych komunikatów wejścia i wyjścia dla wszystkich interfejsów <p>b) Tworzenie specyfikacji wymagań systemu informatycznego;</p> <p>c) Utrzymywanie i aktualizacja repozytorium dokumentacji analitycznej systemów;</p> <p>d) Proponowanie i konsultowanie rozwiązań systemowych ze zleceniodawcami oraz realizatorami zdefiniowanych wymagań;</p> <p>e) Wsparcie programistów i testerów w cyklu wytwórczym oprogramowania oraz jego późniejszego utrzymania.</p>	Full time



4	Lider technologiczny – 1 os.	<p>Zakres zadań i obowiązków obejmuje:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Wsparcie Kierownika w aspektach technicznych tworzenia wizji oraz road mapy cyfrowych produktów; b) Analizowanie potrzeb biznesowych oraz we współpracy z analitykiem systemowym, architektem, liderem developmentu przekształcanie ich w wymagania dla zespołów wytwórczych; c) Codzienna współpraca z zespołem developerskim nad rozwojem i utrzymaniem produktu; d) Budowanie backlogu produktu w zakresie technicznym oraz nadawanie odpowiednich priorytetów z uwzględnieniem wizji i celów produktu przedstawionych przez Kierownika Produktu; e) Ścisła współpraca z analitykami biznesowymi oraz systemowymi, UX/UI designerami, badaczami oraz innymi Właścicielami Produktu; f) Podejmowanie działań korygujących na przestrzeni zadań technicznych w celu uniknięcia odchylenia i komunikacja ich interesariuszom w zrozumiały sposób; g) Asystowanie i doradzanie Kierownikowi w kluczowych decyzjach technicznych; h) Planowanie sprintu i rozwiązywanie wszelkich technicznych niejasności; i) Regularna weryfikacja realizacji sprintu w zakresie przejrzystości technicznej stosowanych rozwiązań; j) Współpraca z Kierownikiem i pomoc w planowaniu technicznym. 	Full time
5	Architekt IT – 1 os.	<p>Zakres zadań i obowiązków obejmuje:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Projektowanie architektury obszarów i rozwiązań w organizacji zgodnie z przyjętą strategią; b) Zgłaszanie inicjatyw w zakresie poprawy jakości rozwiązań; 	Full time

		<p>c) Konsultacje na potrzeby realizowanych projektów;</p> <p>d) Współpraca z zespołem projektowym na każdym etapie realizacji projektu.</p> <p>e) Opracowywanie dokumentacji dla realizowanych projektów</p> <p>f) Prowadzenie nadzoru architektonicznego podczas procesu implementacji rozwiązań IT</p>	
6	Inżynier ds. Integracji – 1 os.	<p>a) Analiza, projektowanie, wdrażanie i testowanie interfejsów i rozwiązań informatycznych;</p> <p>b) Analiza błędów i rozwiązywanie problemów przepływach integracyjnych;</p> <p>c) Tworzenie specyfikacji funkcjonalnych;</p> <p>d) Dbanie o jakość i bezpieczeństwo danych;</p> <p>e) Modelowanie i mapowanie danych;</p> <p>f) Raportowanie realizowanych zadań i dokumentowanie prac;</p> <p>g) Współpraca z innymi zespołami.</p>	Full time
7	Ekspert ds. bezpieczeństwa – 1 os.	<p>Zakres zadań i obowiązków obejmuje:</p> <p>a) Planowanie i prowadzenie testów bezpieczeństwa aplikacji oraz infrastruktury sprzętowo programowej, raportowanie podatności;</p> <p>b) Opracowywanie architektury bezpieczeństwa dla budowanych rozwiązań;</p> <p>c) Opracowywanie architektury rozwiązań w obszarze bezpieczeństwa infrastruktury, świadczonych usług, mechanizmów zarządzania usługami;</p> <p>d) Planowanie wdrożeń i wsparcie w nadzorze wdrożeń mechanizmów bezpieczeństwa w budowanym systemie CIE;</p> <p>e) Przygotowywanie wycen i kosztorysów prac związanych z zakupem i wdrożeniem mechanizmów bezpieczeństwa;</p> <p>f) Analizę i opiniowanie pod kątem bezpieczeństwa zmian architektonicznych, aplikacyjnych i infrastrukturalnych, analizę rozwiązań i specyfikowanie wymagań bezpieczeństwa;</p>	Full time



		g) Opiniowanie, tworzenie i utrzymywanie dokumentacji bezpieczeństwa; h) Współdziałanie z innymi komórkami organizacyjnymi w ramach realizowanych działań.	
8	Architekt Infrastruktury IT – 1 os.	Zakres zadań i obowiązków obejmuje: a) Opracowanie standardów technologicznych w oparciu o analizę bieżącego wykorzystania oraz analizę potrzeb; b) Opracowanie modelu wdrożenia infrastruktury CIE; c) Udział i nadzór nad wdrożeniem infrastruktury; d) Opracowanie i nadzór nad wdrożeniem Disaster Recovery Plan, wraz z testami; e) Opracowanie procesów i procedur związanych z datacenter, polityk okien serwisowych, planów backup'ów, planów przywracania systemu; f) Opracowanie procesów ITIL w obszarze centrum przetwarzania danych,g) Zarządzanie infrastrukturą na poziomie biznesowym.	Full time
9	Scrum Master – 1 os.	a) Uczestnictwo w projektowaniu i wytwarzaniu rozwiązania CIE; b) Wsparcie w diagnozie i rozwiązywaniu błędów produkcyjnych; c) Pokrywanie kodu źródłowego testami jednostkowymi oraz integracyjnymi; d) Praca zgodna z metodyką Scrum (udział w spotkaniach: Daily Scrum, Sprint Review Meeting, Sprint Retrospective, Sprint Planning Meeting); e) Wykonywanie code review na pull-requestach; f) Dokumentacja wypracowanych rozwiązań; g) Aktywny udział w wewnątrz-zespołowej wymianie wiedzy	Full time

Szacujemy, że proponowany zespół wykona zadania polegające na przygotowaniu koncepcji rozwiązania, w tym w szczególności:

1. analizę biznesową,
2. opis architektury systemu,
3. harmonogram,

4. rekomendacja dot. technologii
 5. proces wytwórczy, testowania oraz integracji z systemami partnerów, opis architektury systemu,
 6. zasady eksploatacji oraz rozwoju systemu,
- w terminie 2 miesięcy od zawarcia umowy wykonawczej.

Założenie powyższe poczyniono na bazie dotychczasowych doświadczeń z podobnych projektów, dobrych praktyk, przy jednoczesnym założeniu czynnego i aktywnego udziału Zamawiającego oraz interesariuszy i partnerów projektu.

Należy zaznaczyć, że optymalny dobór rozwiązań technicznych (technologie) systemu CIE wymaga przeprowadzenia i uwzględnienia szeregu analiz dotyczących projektowanego systemu, jego otoczenia, zasobów obecnie wykorzystywanych przez Zamawiającego a także aspektów finansowych i formalno-prawnych. Z tego też względu decyzja odnośnie celowości zastosowania konkretnych rozwiązań technicznych będzie mogła zostać podjęta dopiero w trakcie realizacji Zamówienia.

Etap definiowania wymagań funkcjonalnych (analiza biznesowa) oraz priorytetów realizacyjnych jest kluczowy ponieważ projektowany system ma integrować się również z obecnie istniejącymi systemami np. KRUS czy ZUS.

Jednym z najważniejszych etapów realizacji projektu jest dobrze zorganizowany proces zarządzania ryzykiem. Proaktywne zarządzanie ryzykiem ma kluczowe znaczenie dla pomyślnej realizacji projektu, a nasz proces zarządzania ryzykiem rozpoczyna się już na początku projektu.

Istotne jest przeprowadzenie dokładnego procesu identyfikacji i oceny ryzyka. Obejmuje to identyfikację potencjalnych ryzyk, które mogą mieć wpływ na projekt i ocenę tych ryzyk w oparciu o ich potencjalny wpływ i prawdopodobieństwo ich wystąpienia. Proces ten ma charakter iteracyjny i ciągły, a ryzyko powinno być regularnie przeglądane i ponownie oceniane. Konieczne jest wyznaczenie Kierownika Projektu, który będzie nadzorował ten proces i na bieżąco monitorował zidentyfikowane ryzyka i skuteczność strategii łagodzących oraz opracowywał plany awaryjne dla tych ryzyk, których nie można całkowicie wyeliminować.

Regularne przeglądy ryzyka stanowią istotną część naszego procesu zarządzania ryzykiem. Podczas tych przeglądów Kierownik wraz z zespołem projektowym aktualizuje status ryzyka i udoskonala strategię jego ograniczania. Takie podejście gwarantuje, że zespół projektowy jest zawsze świadomy aktualnego krajobrazu ryzyka, co pozwala mu proaktywnie reagować. Kolejnym krytycznym aspektem naszego zarządzania ryzykiem jest komunikacja. W związku z tym wszystkie istotne informacje związane z ryzykiem są przekazywane klientowi w sposób terminowy i zrozumiały. Pozwala to na wspólne podejmowanie decyzji.

Nasze podejście do zarządzania ryzykiem jest proaktywne, a jego celem jest zapobieganie lub minimalizowanie skutków wszelkich niekorzystnych zdarzeń oraz zapewnienie sprawnej i pomyślnej realizacji projektu.

Poniżej przedstawiamy Rejestr ryzyk związany z realizacją systemu CIE w modelu body-leasing / team leasing.

Tabela nr 3. Rejestr ryzyk dot. Koncepcji systemu*

l.p	Opis ryzyka	Prawdopodobieństwo wystąpienia (1 = niskie, 2 =średnie, 3 =wysokie)	Oddziaływanie (1 = niskie, 2 =średnie, 3 =wysokie)	Plan łagodzenia ryzyka (sposób mitygowania)
1	Niewystarczające zasoby dedykowane do realizacji projektu oraz zasoby o zbyt niskich kompetencjach	3	3	Postępowanie publiczne na wybór wykonawcy zapewniającego kompleksowe usługi z zakresu dostarczania wysokokwalifikowanych specjalistów IT. Wprowadzenie wymogu wykazania się przez wykonawców odpowiednim doświadczeniem, związanym z realizacją podobnych zamówień. Zawarcie umowy ramowej z doświadczonym wykonawcą/wykonawcami, zapewniającymi wykwalifikowane zasoby realizacyjne oraz zarządcze niezbędne do terminowej realizacji projektu. W szczególności wykonawcami posiadającymi zdolność do szybkiego pozyskiwania wysokokwalifikowanych specjalistów IT.
2	Długotrwałe procedury przetargowe mogące wpłynąć na terminowość realizacji zadań.	3	3	Uwzględnienie w harmonogramie projektu odpowiednich okresów czasu na przeprowadzenie postępowań przetargowych. Przygotowanie dokumentacji przetargowej na odpowiednim poziomie jakości umożliwiającym minimalizację ryzyka związanego z odwołaniami i przedłużającym się czasem wyboru najkorzystniejszej oferty. Zaangażowanie do przygotowania i realizacji postępowania komórek organizacyjnych posiadających odpowiednie doświadczenie

				w przygotowywaniu i realizacji postępowań oraz dysponujących wykwalifikowaną kadrą.
3	Opóźnienia związane ze zlecaniem, dostarczeniem oraz odbiorem zakontraktowanych prac i produktów.	2	3	<p>Zapewnienie odpowiedniego nadzoru i koordynacji prac po stronie PFR. Ustalenie skutecznych sposobów komunikacji, zarządzania zakresem i zagadnieniami oraz odbioru produktów projektu, w szczególności na styku współpracy z partnerami projektu i systemami zewnętrznymi.</p> <p>Opracowanie dokładnego harmonogramu realizacji zadań przez Wykonawcę.</p> <p>Wprowadzenie wymogu wykazania się przez wykonawców odpowiednim doświadczeniem, związanym z realizacją podobnych zamówień.</p> <p>Wprowadzenie do umowy z Wykonawcą mechanizmów kontroli stanu realizacji prac przez Zamawiającego wraz z konsekwencjami w przypadku stwierdzenia niezgodności z ustalonym harmonogramem lub przyjętą metodyką prac.</p>
4	Zbyt krótki okres na budowę systemu CIE	2	2	Monitorowanie postępu prac i ich zgodności z harmonogramem. W miarę możliwości – uwzględnienie w harmonogramie rezerw czasowych oraz zrównoleglenia prac, w celu minimalizacji ryzyka negatywnego wpływu tego typu opóźnień na termin oddania systemu do eksploatacji.
	Zbyt ogólne i niejasne sformułowanie zakresu oraz koncepcja systemu nie obejmująca wszystkich funkcjonalności	2	2	<p>Zapewnienie dostępu do pełnej dokumentacji systemów objętych zakresem prac w celu zrozumienia wymagań biznesowych.</p> <p>Przeprowadzenie dokładnych analiz przed sformułowaniem zakresu systemu do developmentu.</p> <p>Wprowadzenie mechanizmów związanych z zapewnieniem jakości.</p>

5	Bezpieczeństwo	2	3	<p>Systematyczne zarządzanie bezpieczeństwem w szczególności bezpieczeństwem systemu CIE oraz infrastruktury IT, informacji oraz danych osobowych.</p> <p>Opracowanie w I etapie projektu matrycy ryzyka, jego mitygacji oraz wdrożenie kompleksowego zestawu kontroli, w tym na etapie eksploatacji kontroli bezpieczeństwa (domeny, uprawnienia, uwierzytelnianie, szyfrowanie etc.).</p> <p>W tym celu można wykorzystać standardy i doświadczenia wykonawcy, który ma wdrożone procesy i procedury, wg norm ISO 27001 oraz ISO 9001.</p>
6	Zmiany polityczne wpływające na zmiany kadrowe i zmiany koncepcji rozwoju systemu - rotacja pracowników po stronie Zamawiającego oraz partnerów projektu (powyborcza)	3	3	<p>Zawarcie umowy z wykonawcą dysponującym kadrą menadżerską (Project Manager, Scrum Master, Główny Architekt oraz Główny Analityk) zapewniającą ciągłość świadczenia usług a przede wszystkim realizacji koncepcji rozwiązania oraz jej efektywnego wdrożenia.</p> <p>Opracowanie planów i harmonogramu działań oraz realizacja projektu zgodnie z przyjętym planem.</p>

*wymagane jest podanie minimum 5 ryzyk związanych ze specyfiką projektu CIE

Załączniki:

Załącznik nr 1 do Formularza zgłoszeniowego – Koncepcja systemu

W imieniu Zgłaszającego:

Natalia Paluch

Business Unit Director - Public Sector

KONCEPCJA SYSTEMU

Bazując na wieloletnim doświadczeniu w realizacji umów typu “body-leasing / team leasing”, dobrych praktykach Britenet oraz międzynarodowych metodykach zarządczych oraz wytwórczych w zakresie realizacji projektów poniżej przedstawiamy proponowane podejście do realizacji systemu Centralnej Informacji Emerytalnej w formule “body-leasing / team leasing” i działań w zakresie zarządzania Umową Ramową i Zleceniami.

Usługa body-leasing / team leasing pozwalana na elastyczny sposób zatrudniania specjalistów jak również całych zespołów IT do realizacji projektów informatycznych. Proponowany model współpracy pozwala na zachowanie przez klienta całkowitej kontroli nad realizacją projektu. Ponadto model ten zapewnia szybki dostęp do wykwalifikowanych specjalistów z branży IT dzięki zespołowi zajmującemu się poszukiwaniem specjalistów i rekrutacją jak również dużej bazie ekspertów z różnych obszarów i wybranych przez klienta technologii. Ponadto Zamawiający nie ponosi dodatkowych kosztów związanych z utrzymaniem pracowników etatowych i obsługi kadrowo-administracyjnej. Realizacja usługi w proponowanym modelu zapewnia również oszczędności związane z zakupem sprzętu, licencji czy zapewnienia powierzchni biurowej na potrzeby realizacji usług przez wynajmowanych specjalistów w okresie budowy rozwiązania CIE.

Proponujemy zawarcie umowy ramowej z jednym Wykonawcą, dysponującym odpowiednią wiedzą, doświadczeniem i personelem niezbędnym do należytego wykonania zobowiązań wynikających z Umowy na świadczenie kompleksowych usług z zakresu zapewnienia zasobów ludzkich w obszarze IT, w której zostaną określone potrzebne do realizacji systemu Centralnej Informacji Emerytalnej role jak i kompetencje specjalistów. W ramach umowy Zamawiający będzie upoważniony do składania zamówień na konkretnych specjalistów lub cały zespół, zgodnie z własnym zapotrzebowaniem. PFR po zidentyfikowaniu potrzeby w zakresie zasobowym określi role specjalistów / zespołu, wymiar godzinowy zakontraktowania oraz czas objęty zamówieniem. Dodatkowo wskaże też okres dostępności oraz wymiany wybranych konsultantów oraz lokalizację świadczenia usług.

Po podpisaniu zamówienia wykonawczego Wykonawca udostępni personel do realizacji usług na rzecz i pod nadzorem PFR, o kompetencjach określonych w OPZ, zapewnienia nadzoru nad realizacją Umowy oraz usług

kadrowo-płacowych obejmujących udostępnianych konsultantów. Za wykonane usługi Wykonawca otrzyma określone w Umowie wynagrodzenie, które będzie wynikało z rzeczywiście zleconej i faktycznie przepracowanej liczby roboczogodzin pracy wszystkich konsultantów w danym okresie rozliczeniowym i będzie obejmować przeniesienie praw autorskich na rzecz usługobiorcy.

Ponadto zawarta umowa będzie również określać zasady współpracy stron tj. przekazywania danych, udostępniania informacji, procedurę wymiany członków zespołu, zasad i postępowania podczas nieobecności konsultantów w przypadku choroby, urlopu, zakończenie współpracy), procedurę dot. odbiorów określenie procesów akceptacji raportów z realizowanych prac po zakończeniu okresu rozliczeniowego, określenie odpowiedzialności stron a także procedury eskalacji sporu. Ze względu na charakter świadczonych usług należy określić zakres zobowiązania stron do zachowania poufności.

Lp	Nazwa rozdziału	Opis rozdziału
1	Model i opis architektury	Opis proponowanej koncepcji i architektury systemu Centralnej Informacji Emerytalnej powstanie na etapie analizy i przygotowania koncepcji systemu. Koncepcja zostanie wykonana przez zespół zaproponowany do realizacji I etapu projektu zgodnie ze standardami wynikającymi z Krajowych Ram Interoperacyjności.
2	Opis technologii	Opis proponowanych technologii (m.in. frontend, silnik bazodanowy, interfejsy wymiany danych) powstanie na etapie analizy i przygotowania koncepcji systemu Centralnej Informacji Emerytalnej. Koncepcja zostanie wykonana przez zespół zaproponowany do realizacji I etapu projektu.
3	Bezpieczeństwo	Opis kluczowych mechanizmów zapewniających szerokorozumiane bezpieczeństwo systemu CIE oraz danych i informacji w nim gromadzonych powstanie na etapie analizy i przygotowania koncepcji systemu Centralnej Informacji Emerytalnej. Dla systemu CIE, jako systemu informatycznego budowanego przez podmiot publiczny, integrującego się z innymi systemami oraz gromadzącego dane wrażliwe, w tym dane osobowe obywateli kluczowa jest ochrona zasobów tego systemu. Wszystkie systemy podmiotów publicznych mają pewien poziom wrażliwości i wymagają ochrony w ramach dobrej praktyki zarządzania. Ochrona systemu musi być udokumentowana w planie bezpieczeństwa systemu, który jest wymagany przepisami prawa polskiego w tym § 20 rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 12 kwietnia 2012 r. w sprawie Krajowych Ram Interoperacyjności, minimalnych wymagań dla rejestrów

		<p><i>publicznych i wymiany informacji w postaci elektronicznej oraz minimalnych wymagań dla systemów teleinformatycznych.</i></p> <p>Ponadto w ramach zarządzania ryzykiem należy wdrożyć kompleksowy system kontroli, w szczególności na etapie eksploatacji systemu CIE (domeny, uprawnienia, uwierzytelnianie, szyfrowanie itp.).</p>
4	Zespół realizujący projekt	Tabela nr 2 do Formularza zgłoszeniowego
5	Rejestr ryzyk	Tabela nr 3 do Formularza zgłoszeniowego
6	Harmonogram realizacji	Ogólny harmonogramu projektu (z uwzględnieniem oszacowanej czasochłonności z rozdziału 4 koncepcji) zawężonego do pełnych miesięcy w podziale na kluczowe funkcjonalności powstanie na etapie analizy i przygotowania koncepcji systemu Centralnej Informacji Emerytalnej. Koncepcja zostanie wykonana przez zespół zaproponowany do realizacji I etapu projektu.
7	Metodyka i sposób realizacji projektu	<p>Propozycja metodyki zarządzania projektem i sposobu realizacji budowy systemu oraz współpracy pomiędzy Zamawiającym a Wykonawcą w tym lista narzędzi wspomagających powstanie na etapie analizy i przygotowania koncepcji systemu Centralnej Informacji Emerytalnej. Koncepcja zostanie wykonana przez zespół zaproponowany do realizacji I etapu projektu.</p> <p>Z uwagi na bardzo szeroki zakres prac związanych z wykonaniem systemu CIE jak również przewidziany termin wdrożenia systemu proponujemy najkorzystniejszy model realizacji usługi tj. body-leasing / team leasing.</p> <p>W celu mitygacji ryzyka świadczonych usług w ramach Umowy Ramowej i Zleceń, tj. zmniejszenia prawdopodobieństwa wystąpienia danego ryzyka lub jego wpływu na przedmiot realizowanych usług na rzecz PRF, Britenet proponuje przyjąć na potrzeby realizacji niniejszego zamówienia, bazując na zaleceniach metodyk zarządzania projektami, np. PRINCE2 i metodyki zarządzania ryzykiem MoR (Management of Risk). W celu osiągnięcia doskonałości operacyjnej i świadczenia wysokiej jakości usług zalecamy również ramy Biblioteki Infrastruktury Informatycznej (ITIL).</p>